

## RESUMEN DEL PILAR

### ATRACCIONES<sup>1</sup>



La Visión Estratégica de la Región Este constituye un **marco estratégico de transformación** y un **referente dinámico para un futuro próspero**, fundamentado en la sostenibilidad, la resiliencia y la **prosperidad compartida**. Integra datos, diseño y colaboración para asegurar que el crecimiento beneficie a las personas residentes, a la vez que aprovecha de manera sostenible los activos naturales y culturales de la región. Desarrollada a partir de investigación rigurosa, amplios procesos de participación de actores clave y su alineación con las mejores prácticas globales, esta Visión se sustenta en principios duraderos que otorgan dirección y sentido al desarrollo regional. En su núcleo se encuentran los valores de custodia compartida, participación comunitaria inclusiva, responsabilidad colectiva y gobernanza, reconociendo que la prosperidad debe ser cocreada por quienes viven, trabajan y visitan la región. La Visión promueve un desarrollo **basado en activos** que fortalece a las comunidades, así como una **gestión de destinos sostenible** que impulsa la vitalidad económica mientras protege los ecosistemas de los cuales dependen la vida y los medios de subsistencia. Por encima de todo, adopta la innovación no solo mediante la incorporación de tecnología, sino a través de nuevas formas de conectar, colaborar, resolver problemas y sostener los lugares que valoramos.

Estos principios constituyen la base de la Visión Estratégica de la Región Este, expresada a través de cuatro pilares interdependientes: **Transporte y Movilidad, Atracciones, Capital Humano y Gobernanza**. Estos pilares orientarán la manera en que la región facilitará la movilidad de visitantes y residentes, atraerá y distribuirá la visitación, fortalecerá a sus comunidades y proveerá una gobernanza compartida y cohesionada para iniciativas estratégicas de alcance regional en las próximas décadas. En conjunto, es posible elevar el desarrollo económico regional como un modelo multisectorial que beneficie a las comunidades, a los visitantes y a las futuras generaciones por igual. El motor principal de este esfuerzo será la expansión e integración de los activos naturales y culturales de la región, con el fin de consolidar a la Región Este como un destino en sí mismo, capaz de inspirar una visitación que impulse el bienestar regional y el de sus comunidades.

---

<sup>1</sup> Uno de los cuatro pilares de la Visión Estratégica de Desarrollo Sostenible de la Región Este de FPR.



### Visión para Atracciones de Carácter Transformador en la Región Este de Puerto Rico

La Región Este se encuentra en una posición estratégica para consolidarse como un destino turístico unificado y dinámico, mediante la **agrupación estratégica de atractivos**, el diseño de **itinerarios temáticos curados** y el fortalecimiento de la **conectividad regional**. En el centro de esta transformación se encuentran los negocios locales, los liderazgos culturales y las personas responsables de la custodia ambiental, quienes actúan como actores clave en la construcción de una **economía del visitante** vibrante que amplifica el atractivo global de la región a la vez que celebra y reafirma su identidad local. Esta visión convierte la custodia compartida en prosperidad y promueve un renovado sentido de orgullo regional.

**Objetivo:** Transformar atractivos aislados ya sean bosques lluviosos, zonas costeras, plazas públicas o manifestaciones culturales en una red interconectada que refleje una identidad regional compartida y sustente una economía turística dinámica y de carácter regenerativo.

**Enfoque:** Impulsar una gestión de destinos innovadora a escala regional; invertir en la modernización de infraestructura, incluyendo centros urbanos y activos turísticos; y adoptar prácticas de **turismo inteligente** que protejan los recursos naturales, valoricen el patrimonio cultural, apoyen el desarrollo de productos y aseguren que cada experiencia del visitante genere beneficios directos para las comunidades locales.

**Impacto esperado:** La integración de la oferta cultural y de los activos naturales de la región en un destino cohesionado fomentará la creación de empleos locales mediante la dispersión de la visitación, aumentará la **retención de ingresos turísticos en las comunidades**, preservará el patrimonio natural y cultural, y fortalecerá el sentido de orgullo y pertenencia comunitaria.

### Iniciativas Regionales para un Destino Integrado

Esta estrategia de Atracciones presenta un referente dinámico, ambicioso y a la vez práctico, para la creación de un destino integrado en la Región Este mediante las siguientes iniciativas

#### Agrupación Temática y Geográfica

**Estrategia:** Establecer una red de clústeres de atracciones interconectados que integren destinos emblemáticos con experiencias de base comunitaria. Estos clústeres se organizarán tanto por criterios geográficos como temáticos, con el fin de promover una distribución equilibrada de la visitación, la equidad económica y una identidad regional sólida.

**Iniciativa:** Apoyar la creación, curaduría y promoción de clústeres temáticos y geográficos a través de itinerarios tales como la Ruta Cultural Afrocaribeña, Faros y Bahías, Artes Vivas, Bosque y Agua y Rutas Archipelágicas, vinculando sitios icónicos con experiencias locales.



**Modelos locales:** El centro urbano de Naguabo, el Área Recreativa Río Sabana en El Yunque y el Malecón de Naguabo; así como la conexión de los centros urbanos de Canóvanas, Loíza y Río Grande con el Pico El Toro y otros activos de El Yunque a lo largo de la PR-186.

**Resultados esperados:** Incrementar la visibilidad y la visitación de sitios subutilizados, fortalecer las economías locales mediante cadenas de valor integradas y ofrecer experiencias inmersivas que destaquen la diversidad cultural y ecológica de la región.

### Redes Integradas de Movilidad y Senderos

**Estrategia:** Desarrollar infraestructura de movilidad que conecte atracciones clave y comunidades, facilitando un desplazamiento fluido a escala regional y respaldando un modelo de turismo sostenible y de base comunitaria.

**Iniciativa:** Integrar sistemas de senderos y redes de movilidad que enlacen destinos como Palmer, El Yunque, Playa Fortuna, los kioscos, el casco urbano de Luquillo y el Corredor Ecológico del Noreste; el Área Recreativa Río Sabana con la plaza pública y el Malecón de Naguabo; así como los centros urbanos de Canóvanas, Loíza y Río Grande con el Pico El Toro y otros activos de El Yunque.

**Modelos locales:** En Palmer, Río Grande, un plan conceptual desarrollado en 2019 mediante una colaboración entre el Servicio Forestal de los Estados Unidos (US Forest Service) y Para la Naturaleza visualiza una conectividad de senderos que enlaza a Palmer con la Reserva Natural Corredor Ecológico del Noreste (RNCEN) y Playa Fortuna en la costa. Esta visión amplía la función de Palmer más allá del acceso a El Yunque, posicionándolo como una **puerta de entrada multimodal** a los activos naturales de la Región Este (para más detalles sobre el rol futuro de Palmer, véase el capítulo de Transporte y Movilidad).

**Resultados esperados:** Mejorar la accesibilidad y la conectividad para residentes y visitantes, aliviar la congestión en sitios de alta afluencia y promover el transporte activo, avanzando así un modelo de turismo sostenible.



### *Modelos Innovadores de Gestión y Financiamiento*

**Estrategia:** Introducir modelos innovadores, inclusivos y sostenibles para la gestión y el financiamiento de atracciones, con el propósito de asegurar su viabilidad a largo plazo y generar beneficios directos para las comunidades.

**Iniciativa:** Implementar acuerdos de cogestión, concesiones, créditos de biodiversidad, Distritos de Mejoramiento Comercial Turístico (Tourism Business Improvement Districts) y programas de membresía que respalden operaciones sostenibles y la reinversión continua.

**Marcos de política pública y precedentes establecidos:** La **Ley de Alianzas Público Privadas** (2009) faculta la realización de inversiones en infraestructura y una gestión eficiente de activos mediante la alineación de recursos públicos con inversión y peritaje del sector privado. Los modelos de alianzas público-privadas pueden ampliar la capacidad para la creación y el mantenimiento de activos que, de otro modo, permanecerían subfinanciados, así como evitar la duplicación de esfuerzos al articular sectores y optimizar el uso de los recursos.

La **Ley 293-2004** creó el **Fondo Permanente para la Preservación Ambiental de Culebra**, financiado mediante un cargo de \$2 aplicado a pasajeros no residentes que utilizan el servicio de ferry y, cuando es logísticamente viable, a viajeros aéreos. Aunque esta legislación fue aprobada en 2004, el cargo correspondiente no se implementó hasta el año 2023, lo que pone de relieve la complejidad inherente a la activación de mecanismos de financiamiento para la conservación.

**Modelos locales:** El Parque de las Ciencias de Bayamón, recientemente reabierto, es operado por Toroverde (Educational Park Management) mediante un acuerdo colaborativo con Toro Verde para la administración y operación del activo. El municipio mantiene la titularidad del parque, mientras que Toro Verde realizó una inversión de \$12 millones para reactivar la atracción. Por su parte, la Coalición Pro Corredor Ecológico del Noreste suscribió un acuerdo de cogestión con el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA) para apoyar la administración y conservación de la reserva, a la vez que habilita iniciativas de base comunitaria y ecoturismo. El Servicio Forestal de los Estados Unidos (US Forest Service) mantiene diversos acuerdos de cogestión con organizaciones sin fines de lucro para activos específicos dentro del bosque nacional, así como acuerdos tradicionales de concesión, como el operador del Centro de Visitantes El Portal y su tienda.

**Modelos internacionales:** El **Museo de Arte Moderno Wesenburg** implementó un modelo de “paga según tu permanencia”, diseñado para aumentar la satisfacción de las personas visitantes y la percepción de precios más justos, mediante el cobro basado en el tiempo de estancia en el museo, en lugar de una tarifa fija de entrada. El **Africa Conservation and Communities Tourism Fund**, establecido por ThirdWay Partners y The Nature Conservancy, fue creado para mitigar el impacto de la pandemia en operadores turísticos, proporcionando apoyo financiero a empresas turísticas clave ubicadas en áreas ecológicas críticas. Los **créditos de biodiversidad** constituyen una herramienta de financiamiento emergente que



asigna valor monetario a la restauración y preservación de ecosistemas, habilitando resultados de conservación medibles y transables. El **modelo Savimbo** ejemplifica esta innovación al compensar directamente a custodios indígenas y locales por ganancias verificadas de biodiversidad, creando un mercado justo y transparente que apoya tanto los medios de vida como la conservación. Savimbo trabaja de manera ética e inclusiva con pueblos indígenas y agricultores de subsistencia en la Amazonía, certificando y comercializando sus propios créditos a nivel internacional para evitar la especulación y la intermediación, y transfiriendo los ingresos recaudados directamente a agricultores y comunidades locales.

**Resultados:** Fortalecer la sostenibilidad financiera de activos clave en la región; empoderar a las comunidades mediante esquemas de gobernanza participativa e inclusión económica; y reducir la **fuga económica** al retener una mayor proporción de los ingresos turísticos para su reinversión en la Región Este

### *Sistemas Inteligentes de Datos y Monitoreo*

**Estrategia:** Utilizar la tecnología para promover la transparencia, la coordinación y la **toma de decisiones basada en datos** en la gestión de las atracciones regionales, en colaboración con la Compañía de Turismo de Puerto Rico, los gobiernos municipales, el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA) y otros actores clave.

**Iniciativa:** Desarrollar una plataforma digital regional que integre sistemas de monitoreo en tiempo real, intercambio de datos y reservaciones entre distintos sitios, con el fin de respaldar una gestión eficiente y mejorar la experiencia del visitante, así como facilitar la supervisión y la reinversión de los activos locales, bajo la coordinación del **Consejo de Desarrollo Económico de la Región Este CDERE**.

**Modelos locales:** Programas como **Ciudadano Protector**, una aplicación desarrollada por Para la Naturaleza, demuestran cómo la participación comunitaria y el uso de tecnologías móviles pueden fortalecer los esfuerzos de conservación en Puerto Rico.

**Resultados:** Una mayor coordinación, rendición de cuentas y sostenibilidad en la gestión de atracciones contribuye a fortalecer tanto la **resiliencia de los ecosistemas** como la experiencia del visitante.

### *Estándares de Calidad y Excelencia*

**Estrategia:** Elevar y formalizar los estándares de calidad de atracciones clave mediante certificaciones de terceros y sellos de excelencia avalados por las comunidades.

**Iniciativa:** Reconocer la calidad e incrementar la adopción de certificaciones de terceros para posicionar a la región como proveedora de experiencias de excelencia, a la vez que se fortalece el orgullo local.



**Modelos internacionales:** EarthCheck es un referente global en certificaciones de sostenibilidad para destinos y empresas turísticas. A través de estándares rigurosos basados en evidencia científica, servicios de consultoría y programas de capacitación, apoya a las organizaciones en la medición, gestión y mejora de su desempeño ambiental y social, fortaleciendo su credibilidad ante las personas viajeras y promoviendo el turismo sostenible a nivel mundial.

**Modelos locales:** Puerto Rico cuenta con 18 sitios y recorridos certificados Blue Flag. Esta certificación acredita el cumplimiento de estándares rigurosos relacionados con la gestión ambiental, el monitoreo de la calidad del agua y la provisión de programas de educación, información y servicios de seguridad. La Región Este ya alberga dos sitios con certificación Blue Flag: Marina Puerto del Rey y Playa Palomino, ambos ubicados en Fajardo, así como múltiples recorridos en embarcaciones certificados operados por Pure Adventures (Ceiba), Bellaventuras, East Island Adventures y Caribe Bliss (Fajardo). Estas certificaciones no solo constituyen indicadores de custodia ambiental, sino que también funcionan como herramientas de mercadeo de alto valor para atraer a viajeros con conciencia ambiental.

**Resultados:** Fomentar una participación de la visitante basada en la reciprocidad y la autenticidad.

### Beneficios Socioeconómicos y Ambientales

**Crecimiento económico:** Las personas visitantes prolongarán su estadía, se vincularán de manera más profunda con la cultura y la naturaleza locales y contribuirán a la economía regional mediante estancias más largas y un gasto diversificado. A su vez, las personas residentes se beneficiarán de la creación de empleos, la modernización de infraestructura y la revitalización de espacios públicos que celebran el patrimonio y la creatividad.

**Sostenibilidad ambiental:** Una conectividad mejorada y la agrupación estratégica de atractivos promoverán una dispersión equilibrada de la visitación, reduciendo la presión sobre los sitios de alta afluencia y, a la vez, revitalizando pueblos y paisajes subvalorados. Este enfoque respalda los esfuerzos de conservación y fomenta prácticas de turismo de bajo impacto

### Rutas de Implementación

**Proyectos por fases:** Iniciar con el mapeo y la evaluación de los activos existentes, los niveles de preparación y las brechas de infraestructura. Poner en marcha clústeres e itinerarios piloto en áreas con alto nivel de preparación, tales como Palmer, Loíza y Naguabo. Invertir en infraestructura de movilidad para conectar los clústeres, ampliar los modelos de cogestión y financiamiento, y desplegar plenamente sistemas digitales de gobernanza y monitoreo.



**Coordinación entre jurisdicciones:** Establecer mecanismos de gobernanza, como el **Consejo de Desarrollo Económico de la Región Este (CDERE)**, para coordinar esfuerzos multisectoriales. Explorar modelos innovadores, incluyendo alianzas público-privadas, acuerdos de cogestión y plataformas digitales, a fin de asegurar la viabilidad a largo plazo y la alineación de los actores clave.

**Gobernanza y financiamiento:** Formalizar el **CDERE** como un organismo multisectorial de coordinación. Promover alianzas público-privadas y acuerdos de cogestión. Aprovechar impuestos turísticos, créditos de biodiversidad y programas de membresía para financiar la reinversión. Involucrar a instituciones académicas y organizaciones sin fines de lucro en procesos de investigación, capacitación e implementación, con el objetivo de fortalecer capacidades y garantizar un desarrollo inclusivo.

**Métricas y monitoreo:** Dar seguimiento a la dispersión de la visitación y a la duración de las estadías, al impacto económico por municipio y tipo de atracción, y al número de atracciones bajo esquemas de gestión sostenible. Monitorear la satisfacción comunitaria, los niveles de participación y los indicadores ambientales, tales como biodiversidad, salud de los ecosistemas y reducción de residuos.

### Conclusión: La Ruta hacia la Región como un Destino Vibrante e Interconectado

La transformación de la Región Este en un destino turístico cohesionado y de carácter regenerativo depende de la agrupación estratégica de atractivos, una gobernanza inclusiva y modelos de gestión sostenible. Al articular las atracciones mediante itinerarios temáticos y redes de movilidad, fortalecer a las comunidades locales y aprovechar la tecnología para una gobernanza inteligente, la región puede desplegar plenamente su potencial. Esta visión no solo eleva la experiencia del visitante, sino que también garantiza que el turismo se convierta en un catalizador para la preservación cultural, la custodia ambiental y un crecimiento económico equitativo.